

# 産業革新機構

## 9年間の振り返りと今後の活動

2018年8月31日

株式会社 産業革新機構

# 産業革新機構設立の背景

## 日本の産業構造の大きな転換期（2007年～09年）

グローバル化、オープン化、知識経済化の潮流

### ■ 日本の産業構造の課題

ピラミッド型の古い産業構造の限界

優れた技術・ノウハウの囲い込み、自前主義による『宝の持ち腐れ』  
『ものづくり』と『サービス』の接近と融合への対応  
業種なき産業構造への対応

### ■ 民間ファンドでは出来ない機能への期待

中長期のリスクマネー（=エクイティ投資）の出し手不足

### ■ 官民ファンドとしての触媒機能

政策ビジョンを実行するための促進剤  
時限的な組織

# 産業革新機構の設立



2009年7月

## 株式会社産業革新機構 発足

代表取締役社長（CEO） 能見 公一  
専務取締役（COO） 朝倉 陽保  
産業革新委員会 委員長 吉川 弘之



2015年6月

## トップマネジメントの変更

代表取締役会長（CEO） 志賀俊之  
代表取締役社長（COO） 勝又幹英  
産業革新委員会 委員長 吉川 弘之（～2017.6）  
三村 明夫（2017.6～）

# 産業革新機構の基本方針

オープンイノベーションを通じて  
次世代の国富を担う産業を育成・創出する

## 基本方針

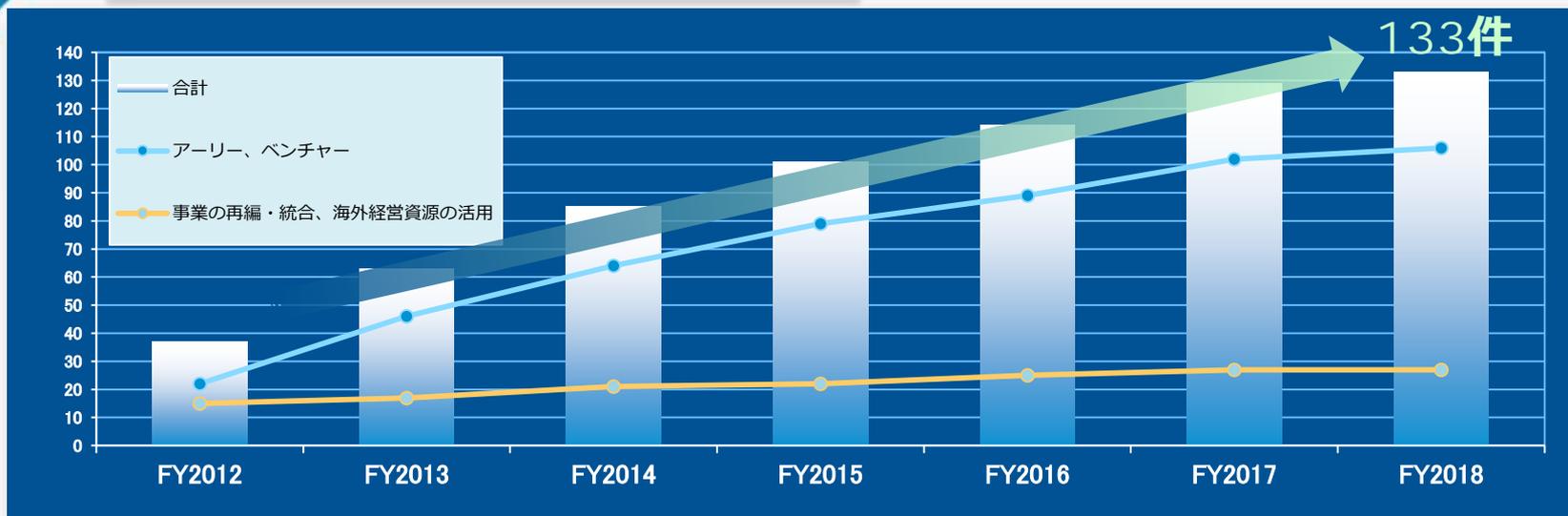
- 収益性や実現可能性のみならず、社会的な意義（投資インパクト）を重視
- 比較的中長期のリスクマネーを提供  
（投資収益率（IRR）ではなく長期の投資回収倍率（MoC）を重視）
- 民間だけではリスクが高く投資が困難な分野への投資  
（民間企業、民間ファンドと協業・協力、呼び水効果）

## 投資基準

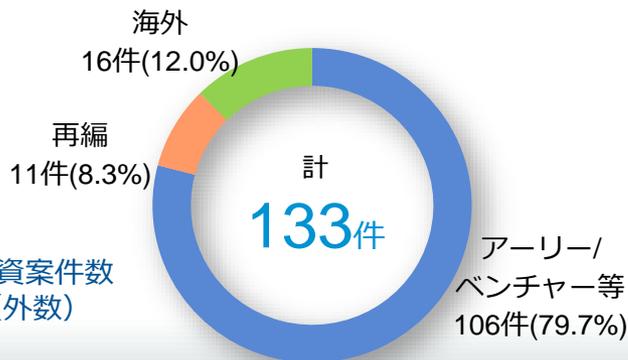
- ①社会的ニーズへの対応、②成長性、③革新性が認められる案件であること

# 全体の投資実績推移とその内訳

## 投資決定件数推移（累計）



## 投資決定件数（累計）



\* LP投資経由での投資案件数  
計252件（外数）

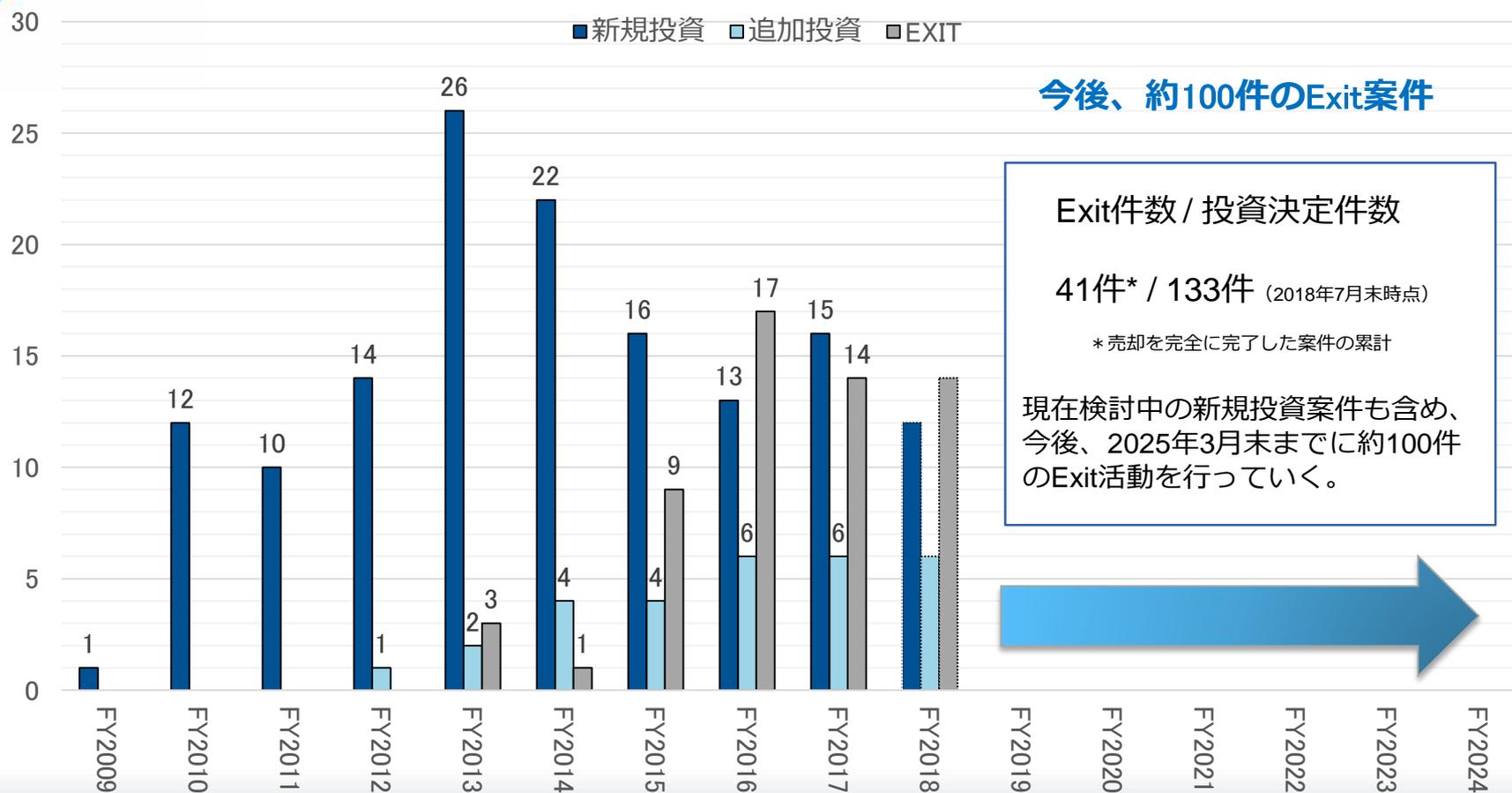
## 支援決定金額（累計）



（2018年7月末現在）

# 産業革新機構の投資活動実績及び今後の見込み

## 新規投資、追加投資、EXITの推移（発表件数）



# 産業革新機構の実績・計画(投資vs.回収)

**Exit実績**  
(2018年3月末時点)



(A)

**Exit計画**  
(2018年4月~2025年3月末迄)

\* 2018年4月のルネサス株の第二回  
売出により、約2200億円回収済み



(B)

**仕上り推定**  
(2025年3月末時点)



(A)+(B)

# 第9期(2017年4月～2018年3月)の業績

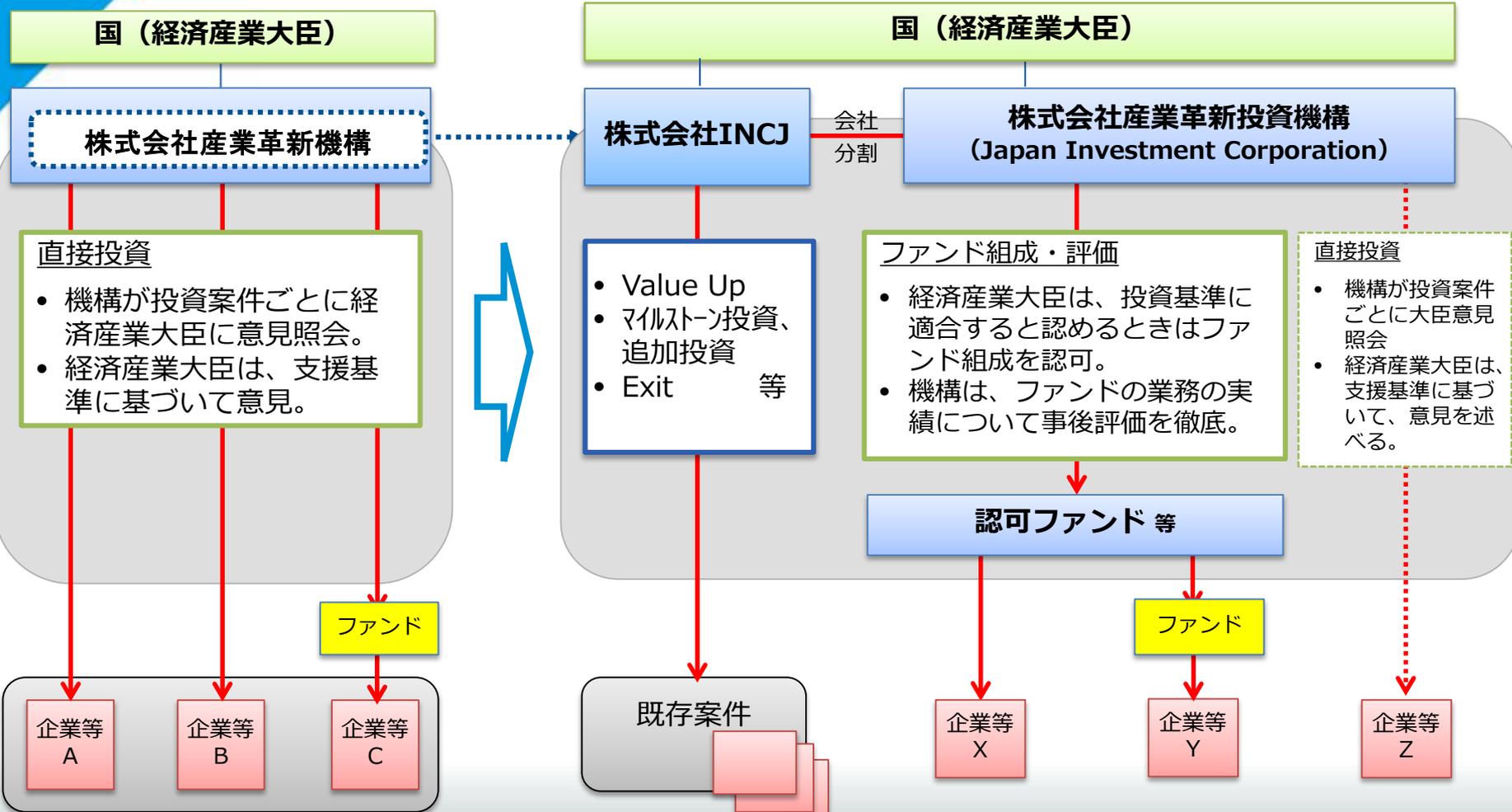
(単位：億円)

	2018年3月期	2017年3月期	差額
売上高	4,880.7	301.5	4,579.2
売上原価	1,384.6	246.9	1,137.7
売上総利益	3,496.1	54.6	3,441.4
販売費及び一般管理費	196.8	44.3	152.5
営業利益	3,299.3	10.3	3,289.0
営業外収益	1.6	4.1	▲2.4
営業外費用	0.3	0.8	▲0.6
経常利益	3,300.6	13.6	3,287.1
税引前当期純利益	3,300.6	13.6	3,287.1
法人税、住民税、事業税	1,099.1	0.1	1,099.0
当期純利益	2,201.6	13.5	2,188.1

利益剰余金を原資とし、総額871億円（1株当たり14,521円）の配当を実施。

# 会社分割による(株)INCJの設立

【改正後】… 9月下旬以降



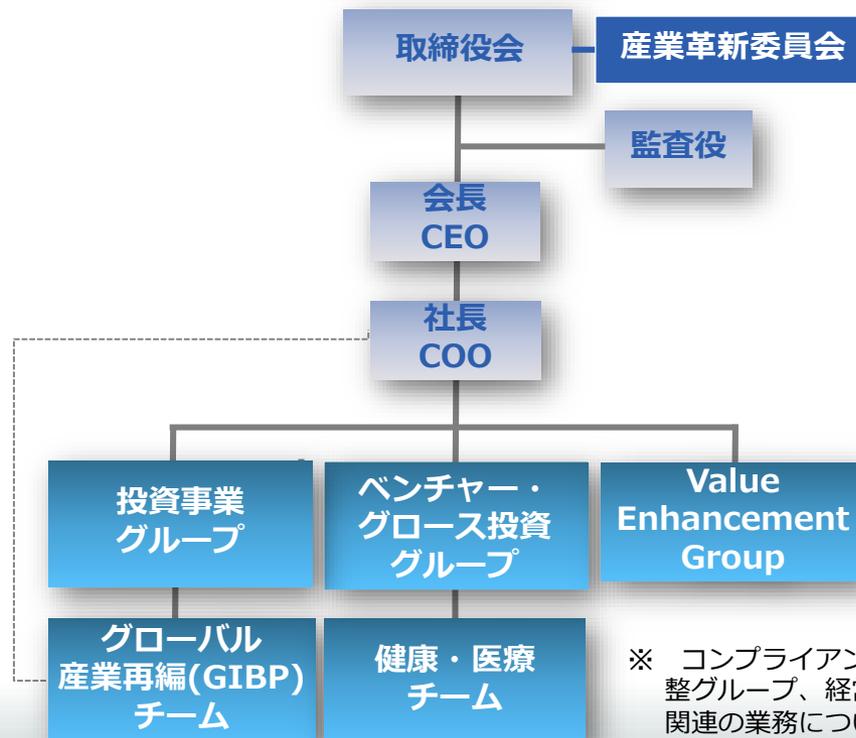
# (株)INCJの具体的な取り組みと体制・組織

活動期間：2025年3月まで

活動内容：既投資先のValue UP活動、マイルストーン投資、追加投資、Exitに向けた取り組み

—— 会社分割の経済産業大臣認可に基づき、これまで同様、投資・Exitの案件ごとに経済産業大臣に意見照会を実施。

## 【組織図】



※ コンプライアンス室、内部監査室、企画調整グループ、経営管理グループ、組織戦略室関連の業務についてはJICに業務委託を行う

# (株)INCJの具体的な取り組みと体制・組織

## 【産業革新委員・経営幹部（予定）】

### 産業革新委員会

産業革新委員長	三村 明夫
産業革新委員長代理	國井 秀子
産業革新委員	棚橋 元
産業革新委員	武藤 徹一郎
産業革新委員	村岡 隆史
産業革新委員（兼 CEO）	志賀 俊之
産業革新委員（兼 COO）	勝又 幹英

### 経営幹部

代表取締役会長（CEO）	志賀 俊之
代表取締役社長（COO）	勝又 幹英
専務取締役	土田 誠行
専務取締役	豊田 哲朗
取締役（非業務執行）	佃 秀昭
取締役（非業務執行）	三浦 章豪
取締役（非業務執行）	齋藤 通雄
監査役	高浦 英夫

# 今後のスケジュール

9月20日（木）	株式会社 産業革新機構 臨時株主総会
9月21日（金）	株式会社 INCJ 新設分割
9月下旬	産業競争力強化法改正法 施行 株式会社 産業革新投資機構 (JIC) 発足 株式会社 産業革新投資機構 (JIC) による記者会見  ( JIC: Japan Investment Corporation )